

乌兹别克斯坦总理视察乌兹光伏项目

当地时间11月24日中午，乌兹别克斯坦总理阿卜杜拉·阿里波夫一行到乌兹别克斯坦1G光伏项目视察建设进展情况。

阿里波夫总理在乌兹别克斯坦能源部部长茹拉别克·米尔扎马赫穆多夫、乌兹别克斯坦国家电网主席达江·伊萨库洛夫等人的陪同下首先乘坐直升机在空中巡视了项目整体施工进度。后续分别在卡什卡达里亚州州长阿兹莫夫·木赫特江与布哈拉州州长博蒂尔·扎里波夫带领下，对两个项目升压站、光伏组件支架等施工情况进行视察，并听取有关项目资源投入配置、并网安排等重点工作汇报。阿里波夫总理高度评价项目开发建设品质与速度。他表示，该项目为乌兹别克斯坦提供稳定的绿色能源做出了积极贡献，希望在确保安全和质量的前提下，进一步加快施工进度，确保年底前一期工程顺利并网发电。



乌兹别克斯坦1G光伏项目包括布州500兆瓦和卡州500兆瓦光伏项目，由中国能建葛洲坝海外投资有限公司投资，山东诚信承担两个项目业主工程师服务。该项目是今年5月中国-中亚峰会后中资企业在中亚地区投资的首个大型新能源项目，也是“一带一路”背景下中资企业在

■ 海上风电事业部 赵梓宇

当地投资的最大光伏项目。项目在建与运营期间，预计可为当地增加超过1600个就业岗位。项目运营后年发电量可达约24亿度，预计每年实现减排二氧化碳240万吨，等效节约5.2亿立方米天然气。

工程开工以来，公司各部门联合发力，在工程管理理念、管理思路、管理方法等方面给予指导和帮助。现场OE团队秉持“安全为先，质量第一，确保工期，业主满意”的服务宗旨，强化预控思维，精心过程管控，认真编制业主工程师管理策划，使之成为业主工程师各阶段、各环节、各项工作的行动指南，立足专业，拓展综合发展，分析工程特点与难点，扎实推进施工安全、质量、进度。

为保证项目里程碑目标的实现，OE项目部一如既往地认真履行岗位职责，在确保安全的前提下，有序稳步推进工程进度，保障工程质量，为工程建设贡献“诚信力量”。

山东诚信举办第17届“暖秋”老同志代表座谈会

■ 行政中心

秋风胜春光，今朝又重阳。九九重阳，代表着天长久，也代表着尊老、敬老、爱老。在重阳节来临之际，公司举办了第17届“暖秋”老同志代表座谈会，再次邀请老领导、老前辈相聚“诚信之家”叙亲情、话未来。会议由财务总监兼行政中心经理崔学东主持，张恒董事长、王鸿浩副总经理、陈叶副总经理、运营总监路云、市场总监陈涛及20多位老领导、老前辈参加了本次座谈会。



座谈会上，张恒董事长代表公司向老领导、老前辈致以诚挚的问候和敬意，向老领导、老前辈汇报了一年来的公司各业务工作开展情况和近期重点工作。张总表示，公司这一年来的各方面工作有了巨大的发展，取得了很大成就，这首先归功于老同志们的艰苦创业奠定基础。是你们在当时极其艰苦的条件下，义无反顾的为报效祖国的电力监事业，放弃了优越的工作、生活条件，白手起家，二次创业，用心血和汗水为山东诚信发展奠定了坚实的基础。你们满腔热血，用多年的辛勤付出，为企业培养了大批管理人才和技术人才。在你们身上体现出那种坚定的信念，那种忠于事业、坚忍不拔、顽强拼搏的精神依然在我们的工作中起着重要的作用，是公司最宝贵的财富，是公司发展、做大做强的精神支柱。

财务总监兼行政中心经理崔学东就这一年公司取得的成就做了介绍，并表示将传承老领导、老前辈们的优良传统，积极作为，推动山东诚信再上新台阶。同时，恳请老领导、老前辈一如既往地给予关心和支持，继续为山东诚信的发展献计献策。

老领导、老前辈们踊跃发表了热情洋溢的发言，对山东诚信各项工作表示肯定，感谢公司长期以来对退休老同志的关心关爱，表示将会一如既往地关心支持公司事业发展。

“吃水不忘挖井人”，对老领导、老前辈为公司做出的重大贡献，我们表示真挚的感谢。对你们为公司留下的宝贵财富，我们将怀着一颗崇敬和感恩的心，继承和发扬你们留下的创业、创造、创新精神，继续以高度的责任感和执行力，一步一个脚印，紧跟时代步伐，全面提升业务能力，为打造百年企业不懈奋斗。

提前预控 到岗履职 顺利完成双跨高铁施工

■ 电网事业部 孙照祥

10月28日，随着跨越青盐铁路、疏港铁路防护网架成功拆除，历时15昼夜的日照疏港牵引站110千伏外部供电工程双跨青盐高速铁路、疏港铁路段架线作业圆满完成。



日照疏港牵引站110千伏外部供电工程覆陆-疏港牵引站110kV线路段全长15.3km，为避开历史文物遗址，

线路路径需两次跨越并列运行的青盐铁路和疏港铁路。本次施工封网长度127米，跨越架架设高度29米，属于超危大工程作业。同时为确保高铁运行安全，大部分作业需在凌晨0:00-4:30时段实施，监理工作面临着作业风险高、作业点多、工期紧、作业强度大等困难。

为了确保工程安全顺利实施，项目监理部提前预控，多次与施工项目部审查施工方案，逐项落实各项安全措施、核查受力计算，确保施工方案安全措施符合现场实际、切实可行、能够满足施工安全需要。同时借助集团项目人员组织优势，利用集群化表单，提前安排监理单位培训交底、安全准入，保障高峰作业时监理人员充足。

工程实施中，项目监理部根据施工计划合理安排监理人员到岗履职，昼夜不断，确保安全旁站无疏漏，隐蔽工程有见证，特别是对现场易发生安全问题的拉线、地锚设置、工具规格型号选用，张力场与牵引场布置等逐项核实验收，确保严格履行施工方案。通过监理单位全体员工的共同努力，本次跨越施工安全顺利完成。

此次跨越架线施工过程中，公司总工程师兼安全总监



秦鲁涛到现场进行了指导，鲁南片区经理苗光源等领导全程到岗监督履责，并对施工方案进行审查，对施工现场进行检查，对整个工程的进展、存在的问题进行调查和探讨，使工程施工中存在的一些问题及时得到解决，防止质量事故的发生。同时，公司领导深入项目部员工生活区域，关心一线员工的生活和健康，让员工们真切感受到了来自公司的关怀与支持。

坚持忠诚文化引领，打造高敬业、高学术、高绩效的员工队伍，为客户提供高品质服务！



山东诚信工程建设监理有限公司主办

www.sdcxjl.com

中施企协2023年工程建设行业诚信发展大会圆满召开

——尹展总经理获得“诚信企业家”荣誉称号

■ 海上风电事业部 王磊

为深入贯彻落实党的二十大精神，展现信用体系建设在社会主义市场经济中的基础作用，引导工程检核企业充分认清当前我国经济发展形式，不断提升诚信建设水平，助推高质量发展，11月15日，由中国施工企业管理协会组织的2023年度工程建设行业诚信发展大会暨经济形势分析会在广州隆重召开，我公司尹展总经理获得“2023年度工程建设诚信企业家”荣誉称号，特高压事业部商彬获得“诚信项目经理”荣誉称号！

本次会议以“筑牢诚信根基，助推企业高质量发展”为主题，以“民营经济与民营企业、区域发展与区域战略、市场经营与履约管理”为专题开展交流，第十四届全国人大代表、中国残联副主席、广东省住房和城乡建设厅、中国施工企业管理协会、各级协会相关领导及成员、信用专家学者、知名建筑企业代表等就当前民营经济发展趋势、民营企业发展报告、全国建筑施工民营企业市场环境指数分析、我国区域发展战略演进及新时代区域经济形势展望



展开深入交流。

当前全国建筑业进入存量发展阶段，市场份额不再变大，相关建材用量缓慢下行，各企业间竞争加剧，以往固化分层市场发展模式发生极大改变，外加资金挑战、行业变革等，未来行业会形成少数大平台、部分行业龙头和大量中小企业的发展格局。中小企业在战略、业务、组织、

人才、管理等方面都面临着极大挑战，企业之间的竞争将全面展开，尤其是中小企业面临更大挑战，在资源、资金、信息、管理等方面相对央、国企都处于劣势。

千金不换诚信，百年基业之本。下一步，公司将以此为契，深入学习贯彻党的二十大精神，继续发扬优秀的企业核心价值观，扎实推进企业自身信用体系建设，牢守诚信之源，塑造诚信之魂，构建诚信之基，狠抓诚信之要，强化诚信之本，牢牢把握诚信发展要义，弘扬诚信文化，提升信用配置资源、信用化解风险、信用培育品牌的能力，健全诚信建设长效机制，不断推动企业高质量发展。

山东诚信在奋进中走过27个春秋，始终追求诚信品质，始终秉承诚信愿景，始终遵循“忠诚、尊重、价值、卓越、幸福”核心价值观，全体员工携手共进努力向前、追求卓越，塑造品牌、拓展业务，力争创造更多机会、更多效益，承担更多社会责任，让诚信品牌再立辉煌，迈向更高台阶，为百年企业奋斗目标建立更坚实基础。

抓实现场安全管控 圆满完成工程建设任务

——张恒董事长到岛城（黄埠岭）500kV线路工程调研指导工作

■ 特高压事业部 冯金仓



岛城（黄埠岭）500kV线路工程是山东省在建规模最大的、难度最高的超高压工程，该工程对加强山东电网主干网架结构，提升互联互通水平，提高青岛地区电力交换和供应保障能力具有十分重要的意义。张恒董事长非常关注岛城（黄埠岭）500kV线路工程建设，11月3日，张总亲赴本工程调研指导监理工作。

在N59组塔施工现场，张恒董事长与现场作业班组长负责人及驻队监理进行了面对面交流，调研了现场组塔施工的作业计划、作业方法、大型机械使用等情况。张总非常关心一线员工身心健康，详细询问了驻队监理人员食宿交通

情况、现场安全管控要点和安全事故经验教训等内容，要求现场监理人员做好自身健康安全管理。

在项目监理部，张总与项目监理部人员进行座谈，详细了解工程概况、项目建设进展、实施过程中存在的困难和亮点等，并以安全生产案例为载体深入浅出的分析了如何做好监理安全工作。张总对项目监理工作和团队精神风貌表示充分肯定，并结合当前特高压事业部发展形势，对下一步监理工作提出以下指导意见。

一是关注青年员工成长，强化安全教育培训。当前特高压工程建设进入高峰期，青年员工较多，项目监理部要给予其重点关注和关爱，精心培养，使其快速成长。同时，扎实开展安全教育培训工作，强化监理人员自身安全意识，落实现场安全风险识别和防控。

二是践行企业文化，努力追求卓越。监理部以企业文化为依托，形成良好的项目团队氛围，发挥知识学习的日积月累作用，立足本专业技能，不断拓展综合能力，努力追求卓越。

三是抓好“相对风险”管理。运用“相对风险”理论，开展安全管理。立足工程实际工况及建设环境，精准理解

并识别工程“相对风险”的隐患，有针对性施加监理影响进而提高防范安全事故的能力，从而实现工程安全管理目标。

四是做好监理事前管控。突出监理预控措施，监督结合，展现监理工作的价值，把监理事前工作做的扎实、做的精准、做的实惠。

岛城（黄埠岭）500kV线路工程项目监理部将深入落实张总提出的殷切期望和指示要求，努力提高监理人员专业水平，以过硬的工作作风提升监理服务质量，抓实现场安全管控，圆满完成工程建设任务。



深根厚植技术研究 推动行业高速发展

——山东诚信在第五届全国建设监理论文大赛中获得佳绩

■ 技术管理中心 吴怀京

宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。山东诚信在第五届全国建设监理论文大赛中获得三等奖一篇、优胜奖三篇。

为响应建设监理行业高质量发展要求，探索行业转型升级的新方式和新路径，加强行业内研究成果的交流和传播，《建设监理》编辑部举办了第五届全国建设监理论文大赛，旨在探讨监理行业的改革发展和监理企业的转型升级，探讨和研究全过程工程咨询、第三方巡查等新型业务的发展方向，提高监理业务水平，激发行业创新，共同推动监理咨询行业高速发展。

为提高公司在行业中的影响力、继续推动公司学术氛围，让更多员工更好的参与学术活动，并提高论文质量。根据张恒董事长指示，我公司参与了此次论文大赛活动，技术管理中心作为技术牵头部门发动各部门员工积极参与论文撰写。历时三个月，共有56名员工完成了39篇高质量论文，最终获得三等奖一篇、优胜奖三篇，公司也荣获了“优秀组织奖”。

近年来，公司非常注重核心技术提炼、技术知识积累，充分发挥技术与科技的支持与引领作用，一直倡导、要求

员工不仅要有管控工程的实践经验，还要有善于技术总结，提炼核心技术，提升个人的技术能力、技术管理能力以及学术水平，从而提升公司的技术管控能力和核心技术竞争力。

公司通过推进员工技术培训、管理创新、QC小组等工作，不断加强技术管理，提升监理、造价、招投标理论的研究和探索。公司发动员工立足本职工作的需要和急需解决的难题，进行技术创新和管理创新，并踊跃撰写学术论文和投稿，员工撰写的学术论文先后在国家电网公司、中国电机工程学会电力建设专委会组织的征文活动中获奖。

安全第一 质量至上 打造精品工程 擦亮“诚信”金名片

——尹展总经理到新疆地区各项目调研指导

■张紫薇 谢永有



2023年10月31日-11月4日，尹展总经理到巴州—铁干里克—若羌750千伏输变电工程项目、达坂城50万千瓦光伏项目、哈密—重庆±800千伏特高压直流线路工程调研指导工作，为监理工作把航定向，加油鼓劲。

在铁干里克750千伏开关站项目现场，尹总详细询问了现场风险作业点及安全质量管控措施，要求现场监理人员务必按照公司要求开展监理工作，在监理过程中项目监理部要依据相关制度执行工程管控，动态纠偏、运用PDCA的管理理念，采取主动控制的管理手段，切实发挥监理作用，保证现场管理水平。

尹总认真听取了项目总监对工程整体情况的汇报，详细了解了工程进度、工程质量等情况，对监理工作给予充分肯定。尹总强调，工程安全质量工作是重中之重，要加强安全管控，压实安全责任；从源头上把控质量标准，严格按照《国家电网有限公司输变电工程标准工艺》相关要求实施，确保施工质量；监理部要以投运里程碑时间节点为工作目标，细化剩余工程量，加强现场管控。

在达坂城50万千瓦光伏项目，尹总一行前往升压站、桩基浇筑施工现场及光伏样板展示区，了解工程进度和目前建设情况。尹总慰问了项目监理部员工，并肯定了大家

的工作，监理部全面协助建设单位把控了安全质量关，获得了业主的充分认可，为公司拓展新疆区域新能源市场业务打下良好基础。

尹总指示，监理人员要牢固树立安全生产意识，强化质量管控，做好安全策划和现场管理。在极端天气变化情况下，项目监理部要采取有力措施，始终把现场安全质量管控放在首位，加强工程监管力度，严格按照规范和标准开展现场监理工作，确保光伏工程建设有序推进。

哈密—重庆特高压直流工程线路工程（新疆段）（含接地极线路）全长490.932Km，铁塔1015基，线路沿线途经哈密市巴里坤县、伊吾县、伊州区及十三师新星市红山农场，路径80%区域为无人区，无通信信号，途经哈密北戈壁风区和三塘湖—淖毛湖大风区，均属于新疆九大风区之一，全年出现大风日多约115天。沿线主要地形平地约占76.2%，丘陵约占17.1%，山地约占6.7%，沿线海拔高度800-2400米，计划2025年5月投运。相较于我公司以往承担监理任务的线路工程，本工程的体量、监理费均创新高。



在零下11℃的严寒天气下，尹总到基础施工现场进行检查，并与现场监理人员交流，了解基础施工现场的安全

质量管控措施和冬期施工措施的落实情况，仔细听取监理履职成效及业主方的需求。在座谈会上，尹总听取了项目监理部总体情况汇报、工程难点和监理部工作开展情况，对下一阶段重点工作给予了指导。尹总要求，山东诚信在特高压监理工作中，必须主动作为，自我加压，以更高的站位、更优的标准、更实的措施忠于国网公司，服从各级建管单位的指挥，与参建单位群策群力，确保圆满完成工程建设各项任务。



在三个项目期间，尹总特别关心新疆地区监理人员的工作生活情况，叮嘱监理部要关心关爱一线员工，做好严寒地区的职业健康安全工作。尹总对监理部人员强调，现场监理工作要积极采用方法论和体系管理的思想开展工作，抓好对施工班组和监理人员的交底工作，落实公司反违章管理要求，利用基层作业班组能力评估进行分级管理，同时鼓励大家积极学习体系文件和专业技能，提升自己，护航工程顺利开展。

项目监理部将一如既往地认真履行监理职责，在确保安全的前提下，有序稳步推进工程进度，保障工程质量，按照工程计划节点高质量完成各项任务，铸就“样板工程”，贡献“诚信力量”。

严格管控 履职尽责 夺取工程的全面胜利

——武汉—南昌双回1000千伏线路工程（赣6标段）全线架通

■特高压事业部 张可利



2023年11月11日15时，武汉—南昌双回1000千伏线路工程（赣6标段）最后一个区段SN4100-SN4114导线展放全部完成，在武南线率先贯通，为工程顺利投运打下坚实基础。

武汉—南昌工程是华中电网整体规划的重要组成部分。工程建成后华中地区将形成“日”字特高压主网架，有效支撑大规模直流输入，进一步提高华中电网省间电力交换能力，为500千伏电网分片运行创造条件，更好满足经济社会发展用电需要。

山东诚信承担该工程赣4-7标段监理任务，起自江西省九江市永修县与南昌市新建区界处的SN4001塔，止于南昌市进贤县白圩乡南昌1000kV变电站，途经南昌市新建区、高新区、南昌县、进贤县。新建线路长度2×136.997km，共新建杆塔285基；其中赣6标段2×43.671km，新建铁塔91基。沿线河网泥沼比例高达83%，其中赣6标河网27.1%，泥沼70.9%，平地2%，涉及的自然保护区、水源保护区、风景名胜、生态红线等环境敏感点较多，环保压力大。

赣6标自2022年9月25日开工以来，历时411天，克服了金溪湖区施工、高温酷暑、雨季、虾塘、水田、属地协调等一系列困难，先后完成昌景黄高铁、德昌高速、金溪湖湖区、500kV章乐线等重要跨越施工。项目监理部强化预控思路，精心过程管控，严抓违章、敢于亮剑，扎实推进施工安全与进度，最终圆满完成现阶段架线任务，展现了诚信价值，监理工作得到国网公司、江西公司各级领导的一致好评。

按照计划，我公司监理的其他三个标段（赣4标、赣5标、赣7标）将于12月上旬全线贯通。项目监理部将继续保持状态，对赣7标跨越高铁、高速、500kV进线及赣5标大跨越架线施工进行重点把控，对作业全过程进行严格管控，履职尽责，确保现场安全有序作业，稳步推进剩余架线施工工作，夺取工程的全面胜利！

山东华电潍坊寿光大基地光伏项目开工

■电网事业部 毕清文



2023年10月29日，山东华电潍坊寿光大基地光伏项目举行开工仪式，潍坊市委书记刘运，华电山东公司党委书记、执行董事董凤亮出席仪式，山东诚信副总经理王鸿涛应邀出席。

本工程光伏装机规划容量1000MW，项目采用“盐光互补”建设模式，每年可提供12亿kWh清洁电力，相当于每年可代替标煤40万吨，等效减排二氧化碳125万吨，满足150万户家庭1年用电量，对改善当地能源结构具有重要意义。工程本期规划装机容量500MW，我公司承担



工程监理任务。开工仪式上王鸿涛副总经理与业主有关领导

进行了深入交流，业主表达对山东诚信的认可，期盼山东诚信在工程管理上能够有优异表现。

潍坊集群项目部在光伏项目监理工作中累计参建装机容量425MW，组织编制集群表单等技术资料，完成获奖QC成果2项，具备丰富的光伏项目管理经验。在本工程上将进一步探索实践、精心策划、统筹全局，为工程实施夯实基础。管理过程中发挥集群化优势，对过程的质量、安全、进度的管控更严、更细，展现山东诚信实力，以优质服务铸就口碑，向业主交一份满意的答卷。

建设坚强可靠电网 助力地方振兴发展

「诚信」是我们的名字，更是我们坚守的理念和原则

精密管理 | 合理部署 | 铸就品质工程

——国家电投山东半岛南海上风电基地U场址一期450MW项目全容量并网发电

■海上风电事业部 杨念举



2023年11月17日，国家电投山东半岛南海上风电基地U场址一期450MW项目所有风机全容量并网发电，山东首个百万千瓦级海上风电集群就此诞生。

国电投乳山U场址规划容量为900MW，一二期各450MW，本期工程布置了53台8.5MW风电机组，场区内建设一座220kV海上升压站（1000MVA），两期工程共用，一次建成。一期、二期风电机组分别通过6回66kV集电海缆接入220kV海上升压站，升压后通过4回220kV海底电缆接至海缆登陆站。海缆登陆后通过新建电缆终端塔转为架空线路接入陆上集控中心220kV配电装置，通过1回220kV线路接入山东电网。

2022年12月26日一期工程开工建设，2023年6月4日陆上集控中心电控楼结构封顶，7月20日全部风机基础沉桩完成，8月23日海上升压站吊装完成，9月6日全部风机吊装完成，9月19日全部风机静调完成，9月

23日220kV及66kV海缆全部敷设完成；11月4日历时12个小时全部风机送电完成，创下海上风电工程风机送电最快记录，并于当日中午12时50分正式发出山东威海地区海上风电第一度电，11月17日全容量并网，总用时325天。全部风机送电到项目全容量并网，紧紧把握风机调试窗口期，实际用时仅7天，创下海上风电项目全部风机从送电到并网最短时间的纪录。

项目监理部自开展工作以来，努力克服疫情放开对员工身体影响以及对工程的进度影响，始终贯彻落实“事前、事中、事后”管理理念，尤其是事前控制，监理部在各板块开工前就建立了施工准备清单并提前制订了详细的质量、安全监理工作策划，通过加强与参建单位的协调沟通，有力保障了机械设备及人力资源供应，做到了精密管理、合理部署，摒除了一切不安因素，为工程的顺利开展创造了有力条件。

国家电投山东半岛南海上风电基地U场址项目是山东省重点项目，也是山东省威海市第一个海上风电项目，更是山东诚信与国家电投山东能源合作的第三个海上风电项目。项目全面投产后，年可发电13.5亿千瓦时，替代标煤约42.3万吨，减排二氧化碳约117.4万吨，是国家电投积极助力国家实现“双碳”目标的又一里程碑节点。下一步项目监理部将继续秉承公司优良传统，为公司海上风电事业增光添彩！

推行精益服务 赢得客户信赖 荣获行业奖项

——公司监理的山东省高校首个钢结构装配式学生公寓获评“绿色建筑”

■建筑市政部 曲玉海

2023年10月25日，山东省住房和城乡建设厅发布了2023年度山东省绿色建筑与建筑节能试点示范项目（第一批）评审结果，由我公司监理的齐鲁工业大学（彩虹校区）C1学生公寓获评了山东省二星级绿色建筑试点示范创建项目。

齐鲁工业大学（彩虹校区）C1学生公寓项目是2021年《山东省发布关于加强新建校舍钢结构建筑推广工作的通知》后，省内首个以钢结构作为主体结构的高校学生公寓项目，以钢结构为主要受力结构，采用工业化生产、装配化施工，具有抗震性能强、建设工期短、空间布局灵活、绿色低碳环保等优点。工程建筑面积约25000平米，6层建筑，高度为23.55米，装配率达到65%。楼板为预应力叠合板，墙板为ALC墙板，外墙采用装饰保温一体板，采暖空调采用的是中央空调系统，淋浴采用的是屋顶太阳能系统，同步建设10KV变电站及消防水池。

该工程于2022年5月26日正式开工，2023年5月23日竣工验收。根据《山东省住房和城乡建设厅关于组织申报2023年度山东省绿色建筑与建筑节能试点示范项目（第一批）的通知》的要求，经各市推荐、现场核查、专家评审等程序，工程最终被评为山东省二星级绿色建筑试点示范创建项目。

一、练内功，当内行，构建业务能力

C1学生公寓采用钢结构与预应力叠合板，钢结构与ALC墙板结合，钢结构与外墙保温装饰一体板结合方式，材料类型运用较为新颖，并且与钢结构组合在一起行业内运用较少，能借鉴的资料、经验等较少。

公司高度重视该项目服务工作。张恒董事长多次亲临现场指导工作，对项目监理部提出期望和具体要求。项目监理部努力练内功、当内行，项目开工前组织项目监理部成员进行技术学习，查阅相关资料，收集与项目相关的规范、标准等，反复讨论研究，编写项目监理策划书。在关键工序开展之前，项目监理部采取总监理工程师、总工程师、全员参与的方式，召开内部学习研讨会，编制和评审监理实施细则，从人、机、料、法、环等要素入手逐一列出该道工序的监理控制要点，并对项目监理部全体成员认真交底，让每个人都了解并掌握钢结构装配式建筑的特点、难点、要点。

本项目钢结构外墙采用保温装饰一体板在济南市属

于首例应用，在省内也不多见，属于项目重点和难点。外墙能否抵抗住外部环境侵蚀、是否保温漏水，是否安全可靠、是否存在脱落的风险，全依赖于这道工序的质量。



为此，项目监理部协调建设单位、施工单位，共同对外墙保温装饰一体板进行考察学习，去河北、聊城等地学习同类项目，查找相关材料、施工规范验收标准。同时，与设计院、济南市质检站等相关标准的制定单位及专家反复沟通，包括装饰一体板的单片面积、连接片的厚度、连接方式、砂浆粘接率、装饰板缝隙宽度，胶条的类型宽度厚度等进行规范。对施工单位的施工方案提出建议，最终方案报送济南市质检站，得到质检站的肯定。

通过C1学生公寓的监理工作开展，项目监理部掌握了钢结构建筑的特点、重点、难点，掌握了各种新材料和钢结构叠合使用的控制要点，同时也发现了钢结构建筑中存在的一些质量通病，加深了钢结构装配式建筑的认识。

二、求实效，严把关，夯实建设质量

在建设过程中，项目监理部严格按照前期策划及监理规划细则、监理部讨论后的重点难点进行落实，并严格按照审批通过后的施工方案检查验收。

严把材料进场关：原材料进场严格按照投标清单品牌型号参数进行查验，核实无误后方可进场；及时建立新材料见证取样复试台账，跟踪见证取样复试报告情况，需要见证取样的材料必须在取得复试合格报告后方可用于工程，确保用于现场的材料都是符合规范标准的。

关键工序不放松：本项目主体结构为钢结构，结构是否安全可靠关系到学生公寓的全生命周期的使用。监理部在策划中也把此列为重点工作，钢结构连接螺栓是否

合格、是否初拧合格、终拧数值不符合要求，监理部成员发扬一颗螺栓也不放过的原则，顶着高温酷暑、做好安全防护措施、高处作业一脚踏一个用力扳手进行检查，保证经山东诚信监理验收的螺栓坚决符合设计要求，确保工程项目的质量。

工程建设千万条，安全第一条：本项目基坑开挖、吊装作业、高处作业、吊篮作业等属于项目中的危大工程，监理部提前梳理危大工程控制要点，形成检查表，过程中严格按照检查表方式进行检查，发现不安全因素督促整改落实到位，为工程安全保驾护航；本项目施工未发生任何一起人员伤亡事故。

同时项目监理部也将按照公司及部门工作部署安排，做好该类型项目的“事后”总结工作，进行PDCA循环，以更精湛的技术水平，迎接下一个钢结构装配式建筑的实施。

三、强文化、优服务，打造市政品牌

该项目是山东高校系统重点工程，必须确保2023年8月前交付，否则不仅影响齐鲁工大2400多名学生入住，还会影响学校其它工作的正常开展，工期责任重大。

项目施工正值新冠疫情期间，人员与施工组织、材料供应均受到了影响；同时学校基建处人员少、工作头绪多；总包单位管理思想观念、资源投入、能力水平与工程的要求也存在一定差距。以上因素都对工程安全、保质、保期造成了困难和挑战。项目监理部以对客户、对学生、对公司高度负责的精神，主动担当积极作为，对施工、审计、勘察、设计、第三方监测、规划核实等单位相互工作关系总体策划、统筹协调，有效推进项目建设。

在项目移交中，项目监理部第一时间成立了基建问题登记维修处，24小时全天候服务。监理部赵恒昌被学校纳入后勤保障组的一员，“有事找赵老师”成为大家及时有效解决学生入住后维修问题的快捷通道，为学校及学生提供超价值服务，体现了山东诚信的责任与担当，诠释了山东诚信“价值”的核心价值观。

齐鲁工业大学（彩虹校区）C1学生公寓工程完工后，项目监理部为学校后期钢结构公寓设计提出了20多条专业的优化建议，获得业主的高度认可，施工单位也给予我们“山东诚信和别的监理公司就是不一样”的好评。项目监理团队以扎实的行动为“山东诚信”品牌增添了光彩！